

IX. Analiza riscurilor preluate de concesionar în varianta delegării serviciului de salubritate

În delegarea serviciului de salubritate al Comunei Certeze, prin atribuirea unui contract de concesiune, **concesionarul va prelua roape în totalitate riscurile** aferente exploatarea. În susținerea variantei delegării serviciului de salubritate se va arăta în tabelul de mai jos analiza de repartizare a riscurilor:

	Descriere	Consecințe	Eliminare
<p>Categoria de risc</p> <p>Riscuri generale</p> <p>Structura existentă de prestare a serviciului și modernizări.</p>	<p>Structurile existente în cadrul autorității publice locale sunt inadecvate pentru a presta activitățile din cadrul serviciului și a-l dezvolta în conformitate cu prevederile legislative și cu normele europene.</p> <p>Structurile pentru prestarea serviciului se referă atât la dotările din punct de vedere tehnic cât și la personalul necesar pentru o bună prestare.</p> <p>De asemenea staturile existente trebuie să dețină toate aprobările, avizele și licențele necesare în conformitate cu prevederile legale.</p> <p>Având în vedere necesitatea respectării principiului continuității prestării serviciului, structurile trebuie dezvoltate și modernizate continuu.</p> <p>Drumurile sunt în proporție de 25% nemodernizate.</p>	<p>În prezent activitatea este realizată cu un operator economic, în baza unui contract de prestări servicii, încheiat pe o perioadă determinată.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Prin delegare se transferă riscurile pentru dezvoltarea unei structuri adecvate și a modernizării/mentinerii acesteia pe parcursul desfășurării activității către concesionar. - Operatorii economici care desfășoară acest tip de servicii sunt de regula licențiați, detinând experiența, personal cât și utilaje necesare și suficiente - Se solicită de către concedent prin caietul de sarcini o anumită bonitate tehnico-financiara a operatorilor, impunând dacă este cazul realizarea anumitor investiții și un nivel minim de utilaje și personal.
<p>Condiții de amplasament</p>		<p>- Majorare costuri și timp</p>	<p>- Riscul se transferă operatorului de servicii de salubritate care deține de regula utilaje adaptate pentru categoriile de drumuri pe unde se realizează deplasarea.</p>

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
aprobări	<p>Comuna Certeze nu poate obtine toate avizele, aprobarile si licentele necesare prestarii activitatilor din cadrul serviciului de salubritate in timp util si la costuri rezonabile.</p> <p>In primul rand este necesara licenta emisa de ANRSC care necesita indeplinirea unor conditii speciale in ceea ce priveste dotarea minima din punct de vedere tehnic si existenta unui program de prestare a serviciului in cele mai bune conditii.</p> <p>De asemenea sunt necesare o serie de alte avize si aprobari in special referitoare la indeplinirea cerintelor de calitate si de mediu.</p> <p>Pentru a desfășura activitățile prevăzute în caietul de sarcini comuna Certeze ar trebui să dispună de o dotare minimă conform cerințelor legislației în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice.</p>	<p>- Întârzieri mari în demararea prestării serviciului până la obținerea tuturor aprobarilor, avizelor și licențelor;</p> <p>- Majorarea costurilor cu tarifele necesare eliberării aprobarilor/licențelor și cu achiziționarea tuturor dotărilor necesare pentru îndeplinirea cerințelor stabilite în vederea eliberării aprobarilor/licențelor. Aceasta majorare a costurilor va conduce și la o majorare a tarifelor pentru prestarea serviciului cu impact negativ asupra comunității din Comuna Certeze.</p>	<p>- Deoarece legislația română și europeană a dispus la nivel național desființarea rampelor neautorizate, operatorii economici care se vor prezenta la procedura vor deține în administrare depozite autorizate sau vor avea deja încheiate contracte cu administratorii acestor depozite, în vederea depozitării deșeurilor.</p> <p>- Riscul se transferă concesionarului (operatorul care va presta serviciul) și care având ca obiect de activitate (de regula unic) prestarea activităților din cadrul serviciului de salubritate deține toate aprobările, avizele și licențele necesare, urmând ca acestea să fie eventual completate și prelungite în conformitate cu condițiile existente la nivelul Comunei Certeze;</p> <p>- Se impune prin Caietul de sarcini cerințe eliminatorii referitoare la deținerea aprobarilor, avizelor și licențelor necesare pe tot parcursul prestării serviciului.</p>

Categoria de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
uratare si abilizare	Prin adaptare la specificul serviciului de salubritate, etapa de „pregatire” a prestarii serviciului presupune mentionarea faptului ca populatia nu este educata in sensul depunerii cu regularitate a deseurilor menajere in locatii fixe pentru ridicarea acestora cu caracter de regularitate.	- Colectarea se efectueaza actualmente sporadic, in principal datorita faptului ca utilizatorii nu au fost educati in sensul colectarii regulate a deseurilor.	- Riscul se transfera concesionarului. Va deveni obiectivul acestuia educarea populatiei in sensul precollectarii si a regularizarii modului de prestare a serviciului. - Deoarece specificul activitatii presupune incheierea de contracte intre operator si utilizatori, acesta din urma va fi interesat in a depune toate eforturile pentru obisnuirea populatiei cu prestarea periodica a serviciului, pentru incasarea tarifelor, contraechivalent al prestarii.
Mediu	Se urmareste imbunatatirea microclimatului pentru populatia din aria de operare a comunei Certeze, respectarea principiilor ecologice si de mediu.	Consecintele aspectelor de mediu sunt: - Cresterea costurilor pentru indeplinirea standardelor de mediu si pentru dezvoltarea acestora in vederea respectarii normelor europene in domeniu; - Întarzieri in demararea prestarii serviciului in cazul in care nu exista aprobarile necesare din partea Agentiei de Protectie a Mediului datorita nerespectarii cerintelor de mediu; - Costuri suplimentare majorate in cazul in care apar surse de contaminare cu impact asupra programului de prestatie si a tarifelor practicate.	Comuna Certeze urmareste respectarea cerintelor de mediu in aria sa administrativ-teritoriala, dar transfera riscurile catre un operator care trebuie sa asigure standardele de mediu in conditiile prestarii serviciului.
Disponibilitatea amplasamentului	Raportat la activitatile de salubritate a comunei Certeze se va permite in cazul delegarii accesul pe drumuri conform	Cresterea costurilor prin taxa de depozitare a deseurilor la un depozit autorizat	Comuna Certeze urmareste respectarea cerintelor impuse de legislatia in domeniu în ceea ce priveste fondul pentru mediu, dar transfera riscurile catre un operator care

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
	<p>programului de prestare stabilit de comun acord cu operatorul economic. Se va aduce la cunostinta participantilor la procedura faptul ca depozitarea este necesar a se efectua la un depozit autorizat.</p>		<p>trebuie sa asigure plata pentru depozitarea deseurilor in conditiile prestarii serviciului.</p>
<p>Riscuri de prestare a serviciului si de receptie a serviciului</p> <p>restare serviciu</p>	<p>Aparitia unor evenimente neprevazute la demararea prestarii serviciului precum si in cursul prestarii acestuia care ar conduce la intarzieri sau chiar la imposibilitatea finalizarii in termenul stabilit si la costurile preconizate</p>	<p>Consecintele aparitiei unor evenimente neprevazute:</p> <ul style="list-style-type: none"> - intarzieri in demararea prestarii serviciului; - intarzieri si intreruperi in cursul prestarii serviciului cu efect asupra conditiilor la nivelul UAT comuna Certeze pana la aparitia unor conditii insalubre pentru locuitori; - imposibilitatea prestarii serviciului de salubritate in conditii corespunzatoare; - cresterea costurilor preconizate pentru prestarea serviciului care ar putea avea ca efect final si cresterea tarifulor practicate. 	<ul style="list-style-type: none"> - Risc transferat operatorului, cu exceptia cazului în care în conditii de forță majoră operatorul va raspunde pentru prestarea serviciului in conditii necorespunzatoare conform contractului de delegare. Programul previzionat de prestare a serviciului va cuprinde solutiile in cazul aparitiei unor evenimente neprevazute si capacitatea operatorului de a face fata unor astfel de evenimente.
<p>Finalizare prestare serviciu</p>	<p>Riscul este atat fizic cat si operational si se refera la intarzieri in reglementarea raporturilor contractuale intre concedent si concesionar dupa prestarea serviciului</p>	<p>Consecintele se raporteaza la prevederile contractului de delegare care va stabili exact modalitatea de incheiere a raporturilor contractuale între concedent si concesionar.</p>	<p>UAT comuna Certeze nu va efectua plata serviciilor care nu au fost prestate sau plata va fi efectuata cu intarziere in cazul in care prestarea serviciului este efectuata cu intarziere de catre operator. Se va urmari pe tot parcursul derularii contractului</p>

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
<p>Finantator si finantare</p> <p>Finantator capabil</p>	<p>Concesionarul (operatorul care va presta serviciul de salubritate) poate deveni insolvabil sau poate ajunge in situatia in care prestarea serviciului implica efectuarea unor cheltuieli mai mari decat ceea ce a fost preconizat anterior demararii, cheltuieli mai mari decat veniturile încasate</p>	<p>Consecintele aparitiei insolvabilitatii:</p> <ul style="list-style-type: none"> - imposibilitatea prestarii serviciului sau prestarea necorespunzatoare a serviciului de salubritate ceea ce conduce la aparitia unor conditii insalubre pentru utilizatori 	<p>Minimalizarea riscurilor concedentului prin introducerea in contractul de concesiune incheiat in vederea prestarii serviciului a unor prevederi prin care operatorul garanteaza prestarea serviciului precum si introducerea garantiei de buna executie care ar putea fi executata in cazul neindeplinirii obligatiilor contractuale. Se va include in contractul de concesiune clauza ce permite denuntarea unilaterală a contractului de catre concedent in eventualitatea in care concesionarul devine insolvabil.</p>
<p>Finantare indisponibila</p>	<p>Concesionarul nu poate asigura resursele financiare necesare prestarii serviciului de salubritate in bune conditii</p>	<p>Consecintele unei finantari indisponibile consta în neprestarea serviciului sau prestarea necorespunzatoare a serviciului de salubritate de catre operator</p> <p>Consecintele modificarii taxelor percepute pentru prestarea serviciului, este refuzul achitarii tarifelor majorate nejustificat de catre utilizatori ai serviciului. Consecintele in cazul modificarii regimului de impozitare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - in cazul cresterii taxelor si impozitelor exista riscul ca operatorul sa creasca tarifele aferente prestarii pentru acoperirea acestora; - impact negativ asupra veniturilor si stabilitatii financiare a 	<p>Minimalizarea riscului prin educarea populatiei in sensul achitarii tarifelor de salubritate sau in cazul celor rau-platnici instituirea de taxe speciale conform prevederilor legale privind finantele publice locale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minimalizarea riscului prin reglementarea acestor aspecte prin documentatia de atribuire. - Concedentul analizeaza oferta tehnica si prevede ulterior clauze contractuale clare referitoare la modificarea tarifelor prestarii care vor putea fi efectuate doar in anumite conditii clar stabilite. - Se aduce la cunostinta concesionarului necesitatea de a-si previziona in asa fel veniturile incat sa permita acoperirea unor diferente nefavorabile rezultate din modificarea regimului de impozitare.
<p>Modificari de taxe</p>	<p>Pe parcursul prestarii serviciului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modificarea taxelor percepute pentru prestarea serviciului in sensul cresterii tarifelor; - modificarea regimului de impozitare 	<p>Consecintele modificarii taxelor percepute pentru prestarea serviciului, este refuzul achitarii tarifelor majorate nejustificat de catre utilizatori ai serviciului. Consecintele in cazul modificarii regimului de impozitare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - in cazul cresterii taxelor si impozitelor exista riscul ca operatorul sa creasca tarifele aferente prestarii pentru acoperirea acestora; - impact negativ asupra veniturilor si stabilitatii financiare a 	<p>Minimalizarea riscului prin reglementarea acestor aspecte prin documentatia de atribuire.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concedentul analizeaza oferta tehnica si prevede ulterior clauze contractuale clare referitoare la modificarea tarifelor prestarii care vor putea fi efectuate doar in anumite conditii clar stabilite. - Se aduce la cunostinta concesionarului necesitatea de a-si previziona in asa fel veniturile incat sa permita acoperirea unor diferente nefavorabile rezultate din modificarea regimului de impozitare.

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
<p>Mananare uplimentata</p>	<p>Datorita unor schimbări legislative, de politica sau de orice alta natura sunt necesare finantari suplimentare pentru prestarea serviciului in conditii corespunzatoare (dotari suplimentare pentru indeplinirea unor cerinte minime modificate, modificari in programul de investitii, noi aprobari si licente etc.) Este putin probabila interventia acestui gen de chestiuni raportat la statutul de autoritate publica locala a concedentului si a schimbarilor de regula minimele care au loc in ceea ce priveste statutul acestuia</p>	<p>operatorului</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consecinta posibila a unui asemenea risc este imposibilitatea operatorului de a suporta financiar toate modificarile si de a presta in aceste conditii in mod corespunzator serviciul. Exista riscul ca operatorul sa intre intr-o criza financiara prin incercarea de a face fata noilor cerinte. - Întreruperea prestarii serviciului. 	<p>Minimalizarea riscului prin informarea concesionarului in acest sens astfel incat oferta acestuia si programul de prestare pe termen lung sa prevada astfel de riscuri si operatorul sa ia in calcul posibilitatea aparitiei lor si sa aiba capacitatea de a suporta costurile aferente</p>
<p>Profituri de refinantare</p>	<p>Prestarea serviciului se realizeaza la un cost mai mic decat cel initial preconizat</p>	<p>Cresterea profitabilitatii operatorului</p>	<p>Se poate prevedea în caietul de sarcini si ulterior in contractul de delegare ca in cazul scaderii costurilor de prestare sa existe posibilitatea scaderii tarifelor achitate de utilizatori.</p>
<p>Operare Resurse la intrare</p>	<p>Dotarile operatorului pentru prestarea serviciului sunt insuficiente, necorespunzatoare sau implica costuri suplimentare fata de ceea ce era estimat initial</p>	<p>Consecintele unor dotari necorespunzatoare sau insuficiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cresterea costurilor pentru o dotare corespunzatoare; - scaderea calitatii prestarii serviciului; - intarzieri sau intreruperi in prestarea serviciului. 	<ul style="list-style-type: none"> - Transferul riscului asupra operatorului prin instituirea prin documentatia de atribuire a cerintei realizarii unei estimari realiste raportat la dotarea necesara. - Analiza înainte de încheierea contractului de concesiune a dotarilor minime precum si a programului de investitii preconizat raportat la costurile stabilite in programul prezentat

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
<p>Intretinere si reparare</p>	<p>Echipamentele din dotare sunt necorespunzatoare si conduc la aparitia unor cheltuieli de intretinere si reparatii peste ceea ce a fost anticipat</p>	<p>Consecinte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cresterea costurilor cu intretinerea si reparatiile si implicit a costurilor generale in vederea prestarii serviciului; - intarzii in prestarea serviciului prin prelungirea duratei de reparatii a echipamentelor; - prestarea necorespunzatoare a serviciului prin utilizarea unor echipamente care nu au fost reparate si intretinute corespunzator <p>Consecinta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modificari in programul stabilit pentru prestarea in bune conditii a serviciului 	<ul style="list-style-type: none"> - Transferul riscului asupra operatorului prin instituirea prin documentatia de atribuire a cerintei realizarii unei estimari realiste raportat la costurile de intretinere si reparatii. - Analiza programului de investitii si a dotarilor operatorului si încheierea contractului cu un operator care poate gestiona un asemenea risc prin detinerea unor dotari peste limita minima impusa pentru o prestare corespunzatoare
<p>Schimbarea cerintelor concedentului in afara limitelor agreeate prin contract</p>	<p>Modificarea cerintelor concedentului dupa semnarea contractului</p>	<p>Consecinta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modificari in programul stabilit pentru prestarea in bune conditii a serviciului 	<ul style="list-style-type: none"> - Definierea înca din faza de întocmire a documentatiei a cerintelor într-un mod cât mai clar pentru a nu aparea necesitatea unor modificări după semnarea contractului. - Instituirea prin documentatia de atribuire si prin contractul de delegare a acordării la modificarile care ar putea interveni (având in vedere statutul de autoritate publică, modificarile preconizate apartin unei arii restranse: modificare numar utilizatori, modificare indici de performanta, modificari legislative etc)
<p>Operare</p>	<p>Operatorul nu corespunde financiar sau nu poate efectua prestatii conform contractului.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cresterea costurilor generale in vederea prestarii serviciului; - Intarzii in prestarea serviciului; - Pestarea necorespunzatoare a serviciului si pierderi pentru operator. - Intarzii in achitarea redeventei sau neachitarea acesteia 	<ul style="list-style-type: none"> - Transferul riscului asupra operatorului prin instituirea unor clauze in caietul de sarcini care sa asigure ca delegarea se va realiza unui operator care dispune de o anumita bonitate financiara; - Instituirea unei garantii de buna executie; - Introducerea de clauze contractuale care sa permita perceperea de majorari de intarziere

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
<p>Plutii tehnice echi sau adecvate</p>	<p>Solutiile tehnice propuse nu sunt corespunzatoare din punct de vedere tehnologic pentru asigurarea prestarii serviciului</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cresterea costurilor generale in vederea prestarii serviciului; - Întarzieri in prestarea serviciului; - Prestarea necorespunzatoare a serviciului si pierderi pentru operator. - Întarzieri in achitarea redeventei sau neachitarea acesteia 	<p>si sanctiuni in cazul neindeplinirii obligatiilor;</p> <ul style="list-style-type: none"> - transferul riscului asupra operatorului prin instituirea unor criterii tehnice fara echivoc, atat in ceea ce priveste criteriile de calificare cat si in ceea ce priveste cerintele tehnice din caietul de sarcini; - definirea clara in contractul de delegare a specificatiilor tehnice si a indicatorilor de performanta (riscul este destul de scazut intrucat delegarea se realizeaza in conditii de concurenta, operatorii fiind pusi prin natura obiectului lor de activitate in postura de a-si actualiza in permanenta modalitatea de prestare a serviciului pentru satisfacerea cerintelor concedentului si implicit a utilizatorilor.
<p>Piata Inrautatirea conditiilor economice generale</p>	<p>Producerea de schimbari fundamentale si neasteptate in conditiile economice generale, care conduc la reducerea cererii pentru serviciile contractate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cresterea costurilor generale in vederea prestarii serviciului; - Întarzieri in prestarea serviciului; - Prestarea necorespunzatoare a serviciului si pierderi pentru operator. - Întarzieri in achitarea redeventei sau neachitarea acesteia - Iivirea unor solutii alternative mai avantajoase pentru concedent. 	<ul style="list-style-type: none"> - Transferul riscului asupra operatorului prin instituirea in documentatia de atribuire a obligatiei operatorului economic de a efectua in prealabil estimari realiste in ceea ce priveste previziunile economice ulterioare.
<p>Schimbari competitive</p>	<p>Competenta in domeniul prestatiilor efectuate conform contractului creste</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Este un risc putin probabil intrucat delegarea se realizeaza pe o perioada îndelungată de timp cu posibilitatea de prelungire. Cresterea competitivitatii poate avea repercusiuni doar in ceea ce priveste necesitatea racordarii operatorului economic la concurenta in vederea ramanerii pe piata pentru incheierea de contracte ulterioare.

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
Schimbări demografice	Orice schimbare demografică afectează cererea de prestare a unor servicii. Schimbările demografice se referă atât la posibilitatea creșterii utilizatorilor în comuna Certeze cât și la scăderea acestora, ambele cu impact asupra activității operatorului.	Consecințele schimbărilor demografice: - în cazul unei scaderi demografice la nivelul comunei vama vor scădea veniturile operatorului datorită scaderii prestațiilor; - în cazul unei creșteri demografice incomuna Certeze există riscul ca operatorul să nu facă față prin dotări/personal insuficiente și să rezulte o scădere a calității prestațiilor. De asemenea aceasta poate conduce și la un aspect pozitiv pentru operator, și anume creșterea veniturilor și astfel posibilitatea de creștere a calității prestațiilor	<ul style="list-style-type: none"> - Definierea termenilor contractuali într-o manieră astfel încât să se prevadă în sarcina operatorului necesitatea racordării la schimbările tehnice și de calitate care pot interveni pe piață pe parcursul derulării contractului de delegare; - Impunerea prin documentația de atribuire a obligăției operatorului economic de a analiza cu atenție condițiile de piață în momentul elaborării ofertei și realizarea de estimări/previzionari realiste; - Transferul riscului către operator prin instituirea prin documentația de atribuire a obligăției acestuia de a prevedea în programul său de prestare raportat la costuri și dotări, eventuale modificări demografice precum și modalități concrete de a le face față fără a perturba prestarea serviciului către utilizatori. - Instituirea în documentația de atribuire și ulterior în contractul de delegare de clauze care să permită adaptarea tarifelor la schimbările demografice care pot interveni. - Instituirea în documentația de atribuire a obligăției operatorului economic de a efectua în prealabil estimări realiste în ceea ce privește aspectul demografic;
Inflația	Valoarea platilor în timp este diminuată de inflație	Consecința directă a inflației este diminuarea în termeni reali a	- Impunerea prin documentația de atribuire a unui mecanism pentru compensarea inflației

Categoria de risc		Descriere	Consecinte veniturilor	Eliminare prin ajustari de preturi
<p>Risc legal si de politica a concedentului</p>				
reglementarea	Existenta unui cadru statutar care cuprinde reglementari care afecteaza operatorul	Consecintele reglementarilor se refera la efectele asupra costurilor si veniturilor	- Instituirea in sarcina operatorului a obligatiei de a evalua cadrul de reglementari si de a adapta programul său de prestatie la acest cadru existent la data incheierii contractului si previzionarea activitatii astfel incat sa aiba capacitatea de a face fata unor schimbari;	
schimbari legislative/de politica	Schimbari legislative si de politica care nu pot fi prevazute in concret la data intocmirii programului de prestare	Schimbarile legislative pot duce la o crestere a costurilor pentru a putea raspunde schimbarilor, in timp ce schimbarile de politica din cadrul firmei trebuie sa fie astfel realizate incat sa nu puna in dificultate prestarea serviciului	- Includerea unor clauze contractuale referitoare la eventuale schimbari legislative sau de politica - Se vor aplica principiile referitoare la aplicarea legii in timp. Conform legii, operatorul are obligatia de a se adapta la toate modificarile legislative; - In ceea ce priveste schimbarile de politica, incidenta acestui aspect este minima in cazul de fata, concedentul avand statutul de autoritate publica locala, astfel schimbarile care se pot previziona actualmente sunt minime.	
Retragerea sprijinului complementar	Concedentul isi retrage sprijinul complementar	Consecinte negative asupra veniturilor si modului de prestare;	- Situatie putin probabila, data de atributiile care revin in temeiul legii unei autoritati publice locale și avand in vedere ca predomina interesul local iar concedentul are obligatia gestionarii in mod optim a serviciului condusa acestuia va urmari in permanenta satisfacerea necesitatilor comunitatii locale, sprijinul fiind implicit in cazul operatorului; - Cu sprijinul Consiliului Local, avand in vedere ca exista prevederi legale (ex: legea finantelor publice locale) care ofera modalitati si cadru legal pentru sprijin complementar	

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
Impactul asupra activitatii tehnice	Deprecierea tehnica este mai mare decat ceea ce s-a prevazut initial	Consecintele depreciarii tehnice sunt: - cresterea costurilor pentru re tehnologizare; - scaderea calitatii prestarii serviciului; - intarzieri sau chiar intreruperi in prestarea serviciului.	- Se impune prin documentatia de atribuire si prin contract obligatia ca operatorul sa aiba capacitatea de a lua masurile necesare pentru re tehnologizare fara a afecta prestarea serviciului; - Conform reglementarilor contabile, orice utilaj beneficiaza de o perioada de amortizare dupa expirarea careia operatorul poate dispune renoirea dotarilor tehnice, acest aspect fiind luat in considerare la elaborarea ofertei.
Forta majora	Forta majora este definita prin lege si impiedica realizarea contractului	Consecintele aparitiei unei situatii de forta majora sunt: - pierdere active, dotari necesare pentru buna prestare a serviciului; - diminuarea veniturilor preconizate.	- Actiunile concesiionarului pot fi asigurate ceea ce va conduce la posibilitatea de a le inlocui pe cele pierdute sau deteriorate, in cel mai scurt timp. Instituirea prin contractul de delegare de prevederi in ceea ce priveste consecintele interventiei fortei majore, astfel incat demersurile necesare sa poata fi identificate si efectuate cu maxima celeritate;
Profitabilitate Profitabilitatea activitatii	Cresterea profitabilitatii	Consecintele unei cresteri a profitabilitatii: - profit mai mare decat ceea ce a fost prevazut in programul initial	- Aspectul nu este relevant deoarece nu este vorba de impartirea profiturilor între concesiionar si concesiionar. Cadrul legal aplicabil nu permite instituirea unor limitari in acest sens. - Se va putea include in documentatia de atribuire cerinta ca in momentul depasirii unei anumite rate de profit sa se puna in discutie

Categorie de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
			problema efectuării de investiții suplimentare.

Din analiza prezentată rezultă că soluția care prezintă cel mai mare grad de rentabilitate și cele mai putine costuri și riscuri pentru Comuna Certeze o reprezintă delegarea serviciului de salubritate către un operator autorizat, în baza unui contract de delegare a gestiunii, în condițiile legii. În această variantă, riscul se va transfera operatorului de servicii de salubritate, acest aspect fiind esențial în cazul gestiunii delegate. Gestiunea delegată a serviciului de salubritate a comunei Certeze implică punerea la dispoziția operatorului a sistemului de utilități publice aferent serviciului delegat, precum și dreptul și obligația acestora de a administra și de a exploata acest sistem.

X. Durata delegării

Având în vedere faptul că serviciul de salubritate a comunei Certeze presupune investiții din partea concesionarului, în scopul satisfacerii nevoilor urbane actuale, propunem delegarea serviciului de salubritate pe **5 ani**.

XI Redevanța

În cazul concesiunii acestor activități din cadrul serviciilor publice de salubritate redevanța este de 1% din valoarea lucrărilor prestate anual de către operator.

Concluzii

Urmare a celor expuse mai sus, cu raportare la toate aspectele atinse și justificate punctual și în mod comparativ anterior și în condițiile în care autoritățile administrației publice locale păstrează prerogativele privind adoptarea politicilor și a strategiilor de dezvoltare a serviciilor publice de salubritate și dreptul de a urmări, controla și a supraveghea îndeplinirea obligațiilor privind realizarea acestor servicii, considerăm că este oportună derularea unei proceduri de delegare prin concesiune a gestiunii serviciului de salubritate al comunei Certeze, județul Satu Mare

PRIMAR
ec. CIOCAN PETRU



Certeze la 31 august 2018